

ASSOCIATION SPORTIVE DE MARCOUSSIS



PROJET ASSOCIATIF ASM

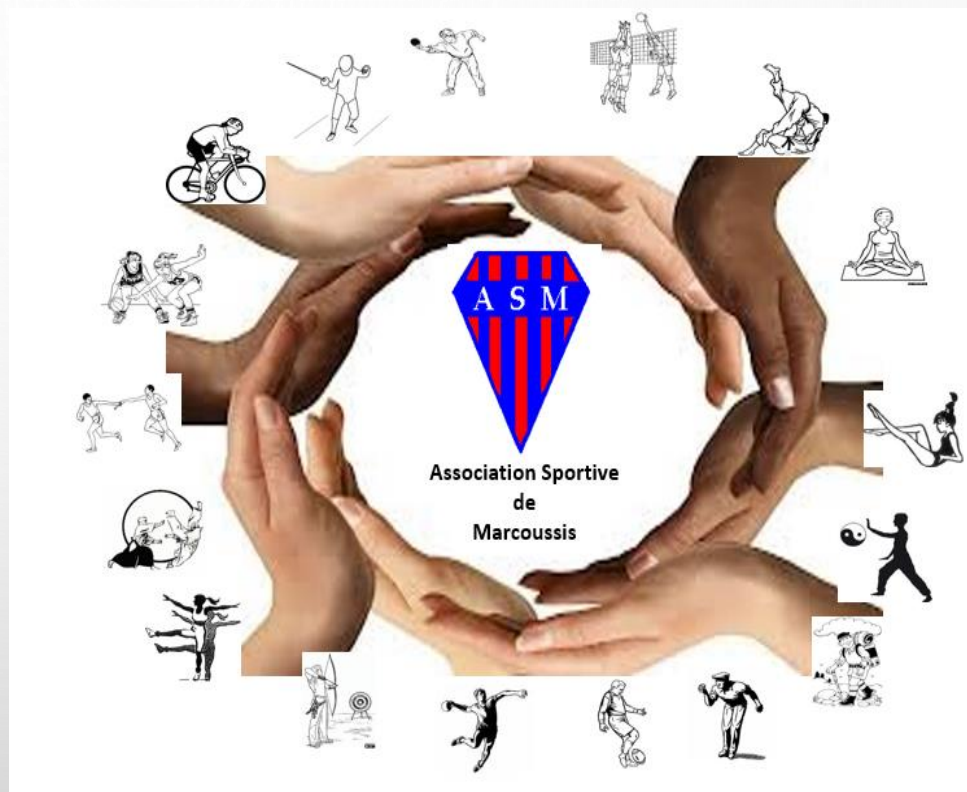
2023-2026





AGENDA

- 01** Introduction
- 02** Projet Sportif
- 03** Projet Educatif
- 04** Formation
- 05** Projet Social
- 06** Projet Economique
- 07** Conclusion





INTRODUCTION

- **Association Sportive de Marcoussis (ASM) est une association 1901, créée en 1949 dont l'objet social est la gestion du SPORT**

Notre Omnisport (ASM) offre à chaque tranche d'âge des activités physiques qui permettent d'apporter, bien être et plaisir de se dépasser, à des degrés divers ; depuis l'engagement dans la compétition, jusqu'à la pratique plus détendue en « loisir » :

- Nous accueillons donc tous les âges, sans discrimination.
 - Nous sommes à l'écoute des besoins des habitants de Marcoussis et ceux des environs qui nous rejoignent: rayonnement dans le territoire car nos licenciés viennent de toutes les villes avoisinantes : Nozay, Villejust, Linas, Montlhéry, Orsay, Leuville, Longpont et la Ville du Bois.
 - Nous avons la nécessité de soigner les relations humaines autant que le travail physique.
 - Nous gérons avec rigueur les budgets avec le souci d'être toujours auditable.
 - Nos méthodes de communication véhiculent l'affirmation de notre identité. Associées aux séances dispensées, elles conduisent à fidéliser et à conquérir des adhérents.
- **L'ASM regroupe 17 sections sportives.**
 - 4 sections de sports collectifs
 - 3 sections d'arts martiaux & sports de combat
 - 10 sections de pratique individuelle
 - **L'ASM est affiliée à :**
 - Chacune des fédérations sportives
 - FFCO
 - UFOLEP
 - ...



INTRODUCTION



- **L'ASM est dotée d'un agrément ministériel Jeunesse et Sport et ses comptes annuels sont validés par un Commissaire aux Comptes**
- **Notre association peut compter sur des dirigeants, salariés et bénévoles qui agissent sans relâche pour offrir un sport de qualité à Marcoussis, tout en respectant notre charte de l'esprit sportif ASM.**
- **L'ASM participe activement, en plus de ses activités de formation, aux évènements portés par la municipalité.**
- **Nous avons l'appui permanent et le soutien de notre municipalité (financier, logistique, ...), mais également des partenaires institutionnels (région, département, ...).**
- **Les sections ont accru aussi leurs relations avec de nombreux sponsors qui nous soutiennent par des dons.**



INTRODUCTION



Comité Directeur

- **Président : Omer ZINSOU**
- **Vice-Présidente : Chus GARCIA-PINAY**
- **Secrétaire : Eduardo PEREIRA**
- **Trésorier: Alain RICHARD**
- **Trésorière Adjointe : Margareth NAYROLLES**

Commissions

- **Commission Travaux : Fabrice GARCIA, Nathalie BILLARAND, Paula AFONSO, Omer ZINSOU, Sophie GUILLONNET**
- **Commission Territoire * : Eduardo PEREIRA, Chus GARCIA-PINAY, Omer ZINSOU, Sophie GUILLONNET, Bruno FERRIER**
- **Commission Finances : Alain RICHARD, Margareth NAYROLLES, Bruno FERRIER, Omer ZINSOU, Chus GARCIA-PINAY, Stéphane GIANNOTTI**
- **Commission Sanitaire : TOUS**

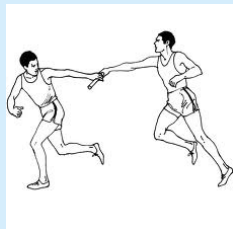


INTRODUCTION

17 SECTIONS, >2000 ADHERENTS



Aïkido



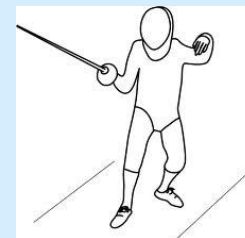
Athlétisme



Basket Ball



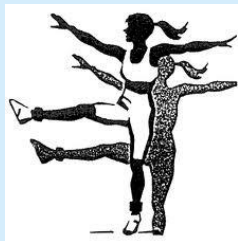
Cyclotourisme



Escrime



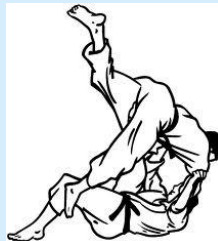
Gymnastique



Gym Forme



Hand Ball



Judo-Jujitsu



Pétanque



Randonnée



Rugby



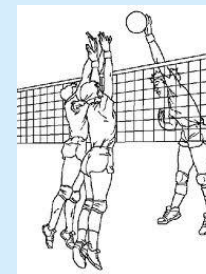
Tai Chi Chuan



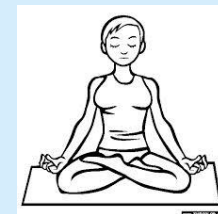
Tennis de Table



Tir à l'arc



Volley Ball



Yoga



INTRODUCTION

**N
O
S
V
A
L
E
U
R
S**





INTRODUCTION



- **L'ASM rayonne par ses sections sportives aux meilleurs niveaux départemental, régional et national. Nous organisons de nombreuses manifestations sportives, notamment ...**

ATHLETISME : La course des Célestins en mai

AIKIDO : Des stages avec des Hauts gradés en Avril

GYM :

Challenge Gymnastique Loisir avec participation des parents en mai

Gala de fin de saison en Juin, avec tous les adhérents et leur famille suivi d'un barbecue

RUGBY : Tournoi Florian Hameau week-end de l'Ascension

TENNIS DE TABLE : Organisation du Tournoi de la Vallée (tournois regroupant des villes de la vallée de Chevreuse)

TIR A L'ARC : Organisation de concours FFTL/FFGT au niveau départemental-régional et même national sur le terrain de Marcoussis

ASM : organisation Telethon en Décembre

... Mais aussi

Participation tout au long de la saison sportive à des matchs, compétitions, stages, passages de grades organisés par les fédérations au niveau départemental, régional et national.



CHARTRE DE L'ESPRIT SPORTIF



QUEL QUE SOIT LE RÔLE QUE JE JOUE DANS LE SPORT, JE M'ENGAGE À :

- 1. ACCEPTER LES STATUTS ET LE RÈGLEMENT INTÉRIEUR DE L'ASSOCIATION SPORTIVE DE MARCOUSSIS**
NOTRE ASSOCIATION, L'ASM, EST D'INTÉRÊT GÉNÉRAL LOI 1901 ET SON OBJET SOCIAL EST LA GESTION DU SPORT.
LES DROITS ET DEVOIRS, AINSI QUE LES PRINCIPES CI-DESSOUS, S'APPLIQUENT À TOUS (ADHÉRENTS, PARENTS, BÉNÉVOLES, ENTRAÎNEURS, SALARIÉS, SPECTATEURS,...)
- 2. RESPECTER LE TRAVAIL ET L'IMPLICATION DE CEUX QUI PERMETTENT LA PRATIQUE SPORTIVE**
LES BÉNÉVOLES, LES SALARIÉS, LES ENTRAÎNEURS, LES AGENTS D'ÉQUIPEMENT SPORTIF... MÉRITENT NOTRE RESPECT POUR LEUR DÉVOUEMENT QUOTIDIEN.
- 3. PRIVILÉGIER LE JEU À L'ENJEU, EN TOUTE SÉCURITÉ**
FAIRE DE CHAQUE RENCONTRE SPORTIVE, QUELS QUE SOIENT L'ENJEU ET L'ENGAGEMENT, UN MOMENT PRIVILÉGIÉ, ET DE PLAISIR.
- 4. ME CONFORMER AUX RÈGLES ET À L'ESPRIT DU SPORT PRATIQUÉ**
ACCEPTER LES DÉCISIONS DES ENTRAÎNEURS ET DES ARBITRES.
PERSÉVÉRER QUELS QUE SOIENT LES RÉSULTATS.
- 5. ÊTRE MAÎTRE DE SOI EN TOUTES CIRCONSTANCES**
RESPECTER MES PARTENAIRES, ADVERSAIRES ET MOI-MÊME DANS MES ACTES, MES PAROLES ET MES ÉCRITS
REFUSER LA MÉCHANCETÉ ET TOUS TYPES D'AGRESSIONS.
- 6. PRÉSERVER LES LIEUX ET LES ÉQUIPEMENTS QUI M'ACCUEILLEN**
IL FAUT RESPECTER L'ENVIRONNEMENT, LES INFRASTRUCTURES ET LE MATÉRIEL MIS À MA DISPOSITION. ILS SONT NÉCESSAIRES POUR UNE PRATIQUE SÉCURISÉE DANS NOS DISCIPLINES.
- 7. RESTER DIGNE DANS LA VICTOIRE, COMME DANS LA DÉFAITE.**
NE PAS USER D'ARTIFICES NI DE TRICHERIE POUR OBTENIR LE SUCCÈS.
VIVRE SAINEMENT POUR ÊTRE AU MIEUX DE SA FORME.
- 8. ÊTRE UN AMBASSADEUR DU SPORT, DE NOTRE ASSOCIATION ET DE NOTRE VILLE**
NE PAS ÊTRE UNE MENACE ET/OU UN FARDEAU LORS DES ÉVÈNEMENTS SPORTIFS, MAIS PLUTÔT AIDER PAR MA PRÉSENCE, MON EXPÉRIENCE ET MA COMPRÉHENSION.

**FAITES NOUS REVER,
SOYEZ FAIR-PLAY ET SOLIDAIRES,
ET NOS REVES DE SUCCES DEVIENDRONT REALITE.**





Le volet sportif de l'ASM est basé sur 3 axes principaux :

1. La formation sportive :

Enseignement de disciplines que nous proposons aux adhérents, dès l'âge de 3 ans pour certaines.

Ces 17 activités physiques et sportives s'articulent autour de 4 pôles :

- Sports collectifs : Basket Ball, Volley Ball, Hand Ball, Rugby.
- Arts martiaux et sports de combat : Judo Jujitsu, Aikido.
- Sports individuels : Tir à l'Arc, Athlétisme, Escrime, Tennis de Table, Gym aux Agrès.
- Activités de physique de remise en forme et de plein air : Gym Forme, Pétanque, Randonnée et Marche Nordique, Cyclotourisme, Yoga, Tai Chi Qi Jong.

2. La recherche de performance :

Dans certaines disciplines, nous participons aux compétitions organisées par les fédérations délégataires (Basket-ball, judo, Volley-ball, Hand-ball, Gym, Tir à l'Arc...

). Et plusieurs d'entre elles ont des résultats sportifs exceptionnels. Nous les encourageons à la recherche de performance en les faisant progresser en région ou au niveau national.

3. La pratique en loisir :

Toutes les disciplines sont proposées en loisir y compris celles pratiquées en compétition.



AXES D'AMELIORATION

1. Court terme

- **Continuer de développer et de promouvoir la pratique sportive pour tous, prioritairement en direction de la population de Marcoussis.**
- **Développer les supports et les actions de communication interne et externe.**
- **Obtenir de bons résultats pour les équipes engagées en compétition.**
- **Continuer de développer les activités de Sport-Loisirs et Sport-Santé.**
- **Développer la recherche de partenariats sportifs dans le territoire (ententes, unions, ...).**

2. Moyen terme

- **Diversifier l'offre d'activités proposées en accueillant de nouvelles sections.**
- **Développer l'accueil aux personnes en situation de handicap. Engager une véritable réflexion quant à l'offre, l'accès, l'insertion et la mixité de ce public. Leur permettre d'avoir accès à toutes les installations et activités de leur choix.**



Par son projet éducatif, l'ASM souhaite, avec l'implication de ses Dirigeants, Salariés et Bénévoles

:

- Transmettre à ses adhérents ses valeurs que sont : la solidarité, le partage, la sécurité, le respect et l'esprit d'équipe.**
- Assurer sa mission pour l'éducation, la formation et la socialisation des jeunes par le biais du sport pour faire de nos jeunes adhérents « les hommes et les femmes de demain ».**
- Porter auprès de nos publics l'adhésion aux valeurs citoyennes, républicaines de laïcité et de tolérance.**
- Mettre en œuvre des modes de fonctionnement qui répondent aux critères des labels citoyens et de développement durable dans le fonctionnement quotidien de l'association et des sections.**



AXES D'AMELIORATION

1. Court terme

- Continuer à véhiculer les valeurs essentielles qui animent la vie de l'association.
- Large diffusion de notre charte de l'esprit sportif vers les acteurs ASM (adhérents, bénévoles, dirigeants, éducateurs).

2. Moyen terme

- Faire partager, à travers la pratique sportive et la contribution au fonctionnement de l'association, les valeurs auxquelles nous croyons et ainsi encourager l'engagement associatif et le bénévolat.

3. Long terme

- Rapprochement avec les établissements (scolaires, associations, autres,...) de la ville pour mettre en place des actions d'information et de sensibilisation sur les bienfaits du sport.



FORMATION

Le monde sportif actuel complexe et en évolution permanente, rend la tâche de plus en plus compliquée pour les bénévoles et des dirigeants.

- **L'ASM confirme son rôle fédérateur pour nos sections et rappelle régulièrement les services/apports du monde sportif institutionnel, pour pouvoir en tirer/utiliser pleinement les capacités et faire évoluer nos dirigeants, bénévoles et salariés.**
- **L'ASM affirme son ambition forte sur les montées en compétence par les mises à jour en matière de connaissances juridiques, institutionnelles, informatiques, comptables.**
- **Nos sections, pour leur part, continueront de proposer un large plan de formations :**
 - **internes dispensées par ceux qui le peuvent sur la base du bénévolat.**
 - **offertes par la section avec la présence de formateurs qualifiés.**
 - **offertes dans des structures spécialisées en fonction de la nature des besoins.**



Le projet social de l'association a notamment pour objectifs :

1. De favoriser la mixité

• Mixité sociale

- Favoriser l'accès à nos activités pour tous les jeunes quelques soient leur milieu social, leurs genres, leurs lieux d'habitation.**
- Favoriser l'accès au sport aux personnes éloignées des activités physiques et sportives.**
- Privilégier les aides financières pour l'accès des familles en difficultés aux activités de l'association (fiche CAF, Pass'sport...).**

• Mixité Homme/Femme

- Favoriser l'accès des féminines à la pratique sportive.**
- Encourager la prise de responsabilités des féminines au sein de l'association.**
- Familiariser avec les activités physiques et sportives les femmes éloignées de la pratique sportive.**

2. D'encourager l'engagement sportif et le bénévolat

3. De soutenir la communication et la participation à l'animation locale



AXES D'AMELIORATION

1. A court terme

- **Accueillir davantage nos adhérents dans les meilleures conditions de pratique.**
- **Permettre un épanouissement personnel aux personnes pratiquantes.**
- **Continuer de leur transmettre des valeurs éducatives, morales et citoyennes.**

2. A moyen terme

- **Favoriser l'accès au sport pour les publics éloignés de la pratique (personnes en situation de handicap, jeunes défavorisées, séniors...) en développant des partenariats avec des institutions et associations accueillant ces publics.**

3. A long terme

- **Attirer des adhérents fidèles, intégrés et investis afin qu'ils progressent comme bons pratiquants sportifs, qu'ils prennent des responsabilités de dirigeants, mais aussi deviennent de bons citoyens.**



Organisation générale

- **L'Association est administrée par un Conseil d'Administration comprenant des membres élus et présentés par les sections, pour un an, par l'Assemblée Générale et choisis en son sein. Leur renouvellement a lieu chaque année.**
- **Les sections constituées au sein de l'A.S.M. pour l'organisation d'une activité sportive sont dépourvues de la personnalité morale. Le Conseil d'Administration décide de la création d'une section. Les sections sont spécialisées dans l'exercice de leur discipline. Elles font parties intégrantes de l'A.S.M.**
- **Un bureau, appelé Comité Directeur, comprenant : un Président, un Vice-président, un Secrétaire, un Trésorier et des Membres actifs organise et contrôle les activités de toutes les sections.**
- **Le budget annuel de l'association étant important (plus de 400.000 € en année normale), nos comptes annuels sont validés par un commissaire aux comptes.**
- **L'association promeut la professionnalisation des encadrants sportifs par l'embauche chaque fois que c'est nécessaire.**

Embauche d'entraîneurs et éducateurs sportifs diplômés et titulaires de la carte professionnelle pour compléter l'effectif des encadrements dans les sections.



Ressources de l'association

- **Les ressources de l'Association se composent : du produit des cotisations versé par les sections, des subventions éventuelles de l'état, des départements, des communes, des établissements publics, des produits des fêtes et manifestations, des intérêts et redevances, de biens et valeurs qu'elle pourrait posséder ainsi que des rétributions pour services rendus et de toutes autres ressources ou subventions qui ne seraient pas contraires aux lois en vigueur.**
 - Chaque section compose son budget prévisionnel en Septembre.
 - En Décembre, Le bureau de l'ASM consolide les budgets prévisionnels des sections et du comité directeur.
 - En Janvier, ce budget prévisionnel est présenté à la Municipalité de Marcoussis qui est notre principal financeur.
 - En Avril, le conseil municipal valide le budget de fonctionnement dédié à l'ASM.
 - Le bureau fixe les subventions complémentaires de fonctionnement à chacune des sections en fonction des insuffisances déclarées dans leur budget prévisionnel.
 - Chaque section gère son budget en cours de saison.
 - Le bureau contrôle les comptes des sections et le trésorier avec le Commissaire aux comptes établissent un bilan financier annuel des sections et de l'Omnisport.



PROJET ECONOMIQUE



Résultat ASM : Evolution des indicateurs sur 5 ans

Indicateurs	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Résultat de l'exercice	27 483 €	29 846 €	36 207 €	- 31 700 €	- 22 017 €
Situation nette	132 083,00	161 890,00	198 096,51	166 396,45	144 379,12
Total des dépenses	388 554,00	325 860,00	210 559,82	365 652,66	395 913,13
% de situation nette / total des dépenses	34%	50%	94%	46%	36%
Achats et entretien du matériel	40 592,00	44 989,00	35 985,81	34 568,32	57 305,82
% Achats matériel / total des dépenses	10,45%	13,81%	17,09%	9,45%	14,47%
Masse salariale	155 226,00	113 029,00	78 815,49	147 033,24	154 574,99
% e salariale / total des dépenses	39,95%	34,69%	37,43%	40,21%	39,04%
Total des subventions	126 175,00	113 165,00	78 597,50	79 780,34	88 970,47
Total des recettes	416 037,00	355 706,00	246 766,65	333 952,60	373 895,80
% des subventions / total des recettes	30,33%	31,81%	31,85%	18,47%	18,84%
Total des adhésions	238 910,00	185 011,00	136 914,68	212 046,96	231 029,03
% des adhésions / total des recettes	57,43%	52,01%	55,48%	49,09%	48,93%
Valorisation heures bénévolat (base Smic horaire)	0	0	0	98000	113629
% bénévoles / total des recettes (heures bénévolat sur base smic si intégré au total des recettes)	0,00%	0,00%	0,00%	22,69%	23,5%



PROJET ECONOMIQUE

L'ASM encourage fortement la recherche de partenaires extérieurs pour financer notre développement.

Les objectifs

Les participations à des tournois extérieurs

L'accessibilité au sport pour tous

Les résultats et performances

Développer l'organisation d'évènements

Les frais

Les salaires des entraîneurs de haut niveau

Inscriptions à des championnats

Les transports des participants aux championnats

Achats de matériels spécifiques

Tous ces projets nous amènent donc à Être rigoureux dans notre gestion en recherchant de nouveaux financements, en plus du soutien de la municipalité de Marcoussis et des aides institutionnelles.



AXES D'AMELIORATION

1. Court terme

Au niveau des ressources humaines :

- Continuer de favoriser la formation des bénévoles et des éducateurs
- Etablir un plan de formation pour tous les éducateurs

Au niveau des recettes :

- Pérenniser les aides des partenaires publics
- Proposer des activités et manifestations générant des ressources
- Optimiser la gestion comptable (comptabilité analytique,...)

Au niveau des ressources matérielles :

- Optimiser l'utilisation des installations sportives de la ville dans la limite de leur capacité d'accueil

2. Moyen terme

Au niveau des ressources humaines :

- Adapter l'organisation administrative de l'omnisports à l'accroissement de l'activité et de l'association

Au niveau des recettes :

- Développer des activités et des manifestations générant de nouvelles ressources (Loto, soirée de l'ASM,...).

Au niveau des ressources matérielles :

- Être partie prenante et participer aux différents projets de rénovation, de modernisation et de construction d'installations sportives par la ville

3. Long terme

Au niveau des recettes :

- Rechercher les aides de partenaires privés et identifier de nouvelles sources de financement (mécénat, partenariat)

Au niveau des ressources matérielles :

- Développer la mutualisation des installations et moyens matériels avec les communes limitrophes.



L'ASM : un atout pour nos 17 sections

- Le club omnisport soulage, de façon très appuyée, les bénévoles de l'ensemble des démarches administratives.
- Nous possédons un outil de contrôle comptable qui minimise les risques et permet de se prévenir des erreurs qu'un non initié pourrait commettre.
- Nous disposons d'un secrétariat administratif qui renseigne les adhérents, permettant aux enseignants et aux bénévoles d'aller au cœur de leur passion : « le sport ».
- Nous garantissons que chaque adhérent, à jour de sa cotisation, soit assuré et limitons de facto la responsabilité pénale des bénévoles.
- Notre structure s'organise pour ordonner et faciliter les relations avec la ville en regroupant les demandes d'équipements.
- Elle apporte conseils et soutien aux responsables de sections, elle organise les recrutements de personnel.
- Elle donne la priorité à la mutualisation et étend la gestion par activité à l'ensemble de la gestion commune de l'ASM.